

<p>کد سند: TUMS.PHD.PHMU.KODBAN.M.00 02.1400</p>	 <p>دانشگاه علوم پزشکی تهران معاونت بهداشت دبیرخانه نوسازی خدمات بهداشت همگانی</p>	<p>فرم صورت جلسه: دبیرخانه نوسازی خدمات بهداشت همگانی (نخبه) کمیته دیدبانی بهداشت</p>	
<p>تاریخ جلسه: ۱۴۰۰/۶/۸ ساعت جلسه: ۹-۱۰</p>	<p>شماره جلسه: ۲ مکان جلسه: دفتر معاون بهداشت</p>	<p>برگزارکننده جلسه: معاون بهداشت</p>	<p>مشخصات</p>
<p>جلسه دستور جلسه: بررسی چالشها و راهکارهای ارتقا نظام مراقبت در مدیریت شبکه</p>			
<p>مدیر جلسه: خانم دکتر احسانی</p>		<p>مدیر جلسه: آقای دکتر دلاوری</p>	
<p>حاضران آقایان: دکتر دلاوری، دکتر وثوق مقدم، دکتر معتمد، خانم ها: دکتر عسگری، دکتر توکلی کیا، دکتر رضایی، دکتر اکبرپور، امینی و دکتر احسانی</p>			
<p>غایبان آقای دکتر تاملی و آقای دکتر قیوم زاده</p>			
<p>خلاصه مذاکرات مطرح شده در جلسه</p>			
<p>دومین جلسه کمیته دیدبانی با نام و یاد خدا آغاز شد. در ابتدا آقای دکتر معتمد به چالشهایی در رابطه با نظام مراقبت اشاره کردند و بیان کردند که چارچوب نظام مراقبت بیشتر معطوف به بیماریهای واگیر و غیر واگیر میشود و پیشنهاد میشود که از وزارت بهداشت بخواهیم که نظام مراقبت را فراگیرتر از اینها بدانند.</p> <p>دومین چالش این است که در مرکز مدیریت شبکه وزارت بهداشت ما هیچ نگرانی و دغدغه ای در مورد نظام مراقبت وجود ندارد و به همین دلیل پیشنهاد میشود که به مرکز مدیریت شبکه شوک وارد کنیم که در این حوزه وارد شود و همینطور به ناکافی بودن اعتبارات تخصیص داده شده از سوی بیمه سلامت اشاره کردند.</p> <p>آقای دکتر دلاوری فرمودند که در حال حاضر دنبال این موضوع نیستیم که مشکلات سیستم را پیدا کنیم. دنبال این هستیم که شاخص های برنامه ها را احصا، ارزشیابی و مداخله برای اصلاح نواقص تهیه و اجرا کنیم تا شاخص ها ارتقای بیابد.</p> <p>همینطور آقای دکتر وثوق اشاره کردند که مهمترین چالش این است که برخی همکاران نمیدانند که شرح وظایفشان چیست؟ همچنین شاخصهای کلیدی عملکرد برنامه نداریم، نظام فراگیر و یکپارچه برای گردآوری، پالایش، تحلیل، تفسیر و اطلاع رسانی مناسب شاخص های تولیدی بهداشت برای تصمیم گیری به موقع و تدوین مداخلات نداریم که اگر این چالشها نبود اصلا کمیته دیدبانی بهداشت برای کمک به مدیریت شبکه شکل نمی گرفت. در اصل مدیریت شبکه در این فرآیندها وظیفه مستقیم دارد. بهتر است به شرح وظایف و ساختار گروه مدیریت شبکه و ارتقای بهداشت بپردازیم. در ادامه آقای دکتر معتمد مختصرا به شرح وظایف پرداخت.</p> <p>آقای دکتر دلاوری اشاره کردند که به تمامی واحدها اعلام کنند که شاخصهای برنامه های خود را استخراج کنند و با نظر خودشان مهمترین شاخصهای کلیدی را مشخص کنند. در ادامه بحث آقای دکتر وثوق بیان کردند که باید تعریف کنیم که چه شاخصهایی را میخواهیم بسنجیم. خانم امینی به این نکته اشاره کردند که در مبحث مدیریت شبکه سامانه سیب دارای اشکالات زیادی است.</p> <p>خانم دکتر احسانی نیز به این موضوع اشاره کردند که در ادامه جلسه اول قرار شد که چالشهای واحد ها بررسی شود که قبلا هم مطرح بوده است و اقداماتی هم برای اصلاح آنها پیشنهاد شده است ولی اجرایی نشده است و چرایی اجرایی نشدن آنها بررسی شود.</p> <p>خانم دکتر رضایی نیز فرمودند که بهتر است تک تک واحدها شاخصهایی تعیین شود که مهمتر است. دایما این شاخصها ارزیابی می شود و بررسی کنیم که مداخلات توانسته شاخصها را بهبود بخشد یا خیر و اگر نه آنها را تغییر دهیم.</p> <p>خانم دکتر اکبرپور بیان کردند که شاید بهتر باشد که اول با گروههای دیگر جلسه داشته باشیم و مشکلات آنها را پیدا کنیم و بعد به سراغ مدیریت شبکه برویم که یکی از وظایف آنها ارزیابی عملکرد است.</p> <p>همچنین خانم دکتر توکلی کیا اشاره به این مورد کرد که ارایه کننده خدمت در مراکز یک فرد است که خدمات را از واحدهای ما میگیرد که در سطح معاونت تفکیک شده اند ولی با هم ارتباط دارند و نهایتا تکلیف از وزارتخانه باید مشخص شود مثلا در مورد مرگ کودک زیر ۵ سال مرخ کسر از وزارتخانه دقیقا مشخص نشده است و به همین دلیل شاخصها همه تقریبی هستند.</p> <p>خانم دکتر عسگری نیز گفتند که از بالا باید شاخصها درست شوند و چندین بار فیدبک مشکلات ارایه شده است.</p> <p>در ادامه آقای دکتر لآوری فرمودند که ما قصد داریم که شاخصها را تحلیل کرده و نظام مراقبت را پیش ببریم ممکن است یکسری شاخص داشته باشیم که برنامه ای برای آنها نداریم. تحلیل شاخصها، تواتر و نحوه احصای آنها مهم است. مبنای کمیته دیدبانی باید شاخص و تعریف و تحلیل</p>			

<p>کد سند: TUMS.PHD.PHMU.KODBAN.M.00 02.1400</p>	 <p>دانشگاه علوم پزشکی تهران معاونت بهداشت دبیرخانه نوسازی خدمات بهداشت همگانی</p>	<p>فرم صورت جلسه: دبیرخانه نوسازی خدمات بهداشت همگانی (نخبة) کمیته دیدبانی بهداشت</p>	
<p>تاریخ جلسه: ۱۴۰۰/۶/۸ ساعت جلسه: ۹-۱۰</p>	<p>شماره جلسه: ۲ مکان جلسه: دفتر معاون بهداشت</p>	<p>برگزارکننده جلسه: معاون بهداشت</p>	<p>مشخصات جلسه</p>
<p>دستور جلسه: بررسی چالشها و راهکارهای ارتقا نظام مراقبت در مدیریت شبکه</p>			
<p>مدیر جلسه: آقای دکتر دلآوری</p>		<p>دبیر جلسه: خانم دکتر احسانی</p>	
<p>انها باشد. اقای دکتر وثوق نیز اشاره کردند به اینکه گروه مدیریت شبکه در پایش، نظارت و ارزشیابی ماموریت دارد و ارتباط نظام مند در پایش برنامه های سایر واحدها نداشتند و به همین دلیل از این واحد شروع کردیم. در حقیقت اول باید ظرف اصلاح شود و بعد محتوا. آقای دکتر دلآوری هم بیان کردند که مدیر گروهها در هر واحدی مسئول ارزیابی شاخصها عملکردی واحدهای متناظر در شبکه ها و تحلیل هستند و در تایید صحبت ایشان خانم دکتر اکبرپور اشاره کرد که خود گروهها بهتر از بقیه شاخصها را میدانند و میتوانند تحلیل کنند .</p>			
<p>مصوبات</p>			
<p>همکاران</p>	<p>مسئول انجام</p>	<p>مهلت</p>	<p>شرح مصوبه</p>
	<p>دکتر احسانی</p>		<p>برگزاری جلسات کمیته دیدبانی هر دو هفته یک بار باشد</p>
<p>گروه مدیریت شبکه دکتر متمد</p>	<p>دبیرخانه نخبة دکتر وثوق</p>	<p>اسرع وقت</p>	<p>تهیه شاخص های کلیدی عملکرد بهداشت</p>
	<p>مدیریت شبکه</p>	<p>۱۴۰۰/۶/۱۳</p>	<p>آخرین وضعیت شاخص های مدیریت کرونا(طرح شهیدسلیمانی) به طور هفتگی بر روی داشبورد شاخص های تولیدی بهداشت نوشته شود</p>
<p>دکتر وثوق-دکتر معتمد</p>	<p>دکتر حاجی علی عسکری</p>		<p>سامانه پایش ۳۶۰ درجه مرور و در صورت مناسب بودن برای استفاده به عنوان داشبورد شاخص های تولیدی بهداشت به کار رود</p>
	<p>گروه غیرواگیر دکتر کریمی</p>	<p>۱۴۰۰/۶/۲۲</p>	<p>ارایه گروه غیر واگیر شامل: ۱. شاخصهای مهم و کلیدی عملکرد ، نحوه اندازه گیری آنها و هدفشان در برنامه های هدف(هیپوتیرویدی، دیابت و فشارخون) ۲. برای جمع اوری آنها و رسیدن به این اهداف با چه چالشهایی روبرو بوده اند و راهکارهای پیشنهادیشان برای اصلاح آنها چیست؟</p>
<p>محل امضای حاضرین:</p>			